

Số: 295/KCKL-KTKH

Vũng Tàu, ngày 21 tháng 03 năm 2019.

**Dự thảo**

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**  
**VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2019**

Kính gửi: - Đại hội cổ đông thường niên năm 2019  
Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí.

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 và kế hoạch, nhiệm vụ SXKD năm 2019 như sau:

**PHẦN I**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY NĂM 2018**

**I. Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2018**

Năm 2018 tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thử thách đối với các doanh nghiệp Dầu khí đặc biệt là các đơn vị xây lắp Dầu khí trong đó có Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS). Do giá dầu vẫn duy trì ở mức thấp nên các nhà đầu tư phải cắt giảm các hạng mục đầu tư đồng thời tiết giảm tối đa các chi phí; các dự án lớn như Hóa dầu Long Sơn, Lô B Ô-Môn, Nam Côn Sơn 2, LNG Thị Vải, Nhiệt điện Nhơn Trạch 3&4, NMNĐ Khí Dung Quất... chưa được triển khai; các dự án thăm dò và khai thác của Vietsovpetro giãn tiến độ... mặc dù Công ty đã và đang hết sức nỗ lực trong công tác tiếp thị đấu thầu nhưng vẫn chưa đạt kết quả như mong muốn dẫn đến thiếu công ăn việc làm cho người lao động và ảnh hưởng trực tiếp đến mọi hoạt động SXKD của Công ty. Từ những khó khăn và thách thức đó, mặc dù tập thể lãnh đạo Công ty đã nỗ lực không ngừng trong công tác tiếp thị và công tác chỉ đạo điều hành nhưng kết quả vẫn không đạt được các chỉ tiêu kinh tế như đã đề ra. Cụ thể như sau:

**1. Kết quả thực hiện SXKD năm 2018**

**1.1 Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD**

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính như giá trị sản lượng 259,54 tỷ đồng đạt 37,08% KH năm; Tổng doanh thu 260,73 tỷ đồng đạt 38,91% KH năm; Lợi nhuận trước thuế (138,54) tỷ đồng. Chi tiết được trình bày tại bảng sau:

| Stt | Các chỉ tiêu         | Đvt     | Kế hoạch 2018 | Thực hiện 2018 | TH So với KH (%) |
|-----|----------------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| 1   | Vốn điều lệ          | Tỷ đồng | 600,00        | 600,00         | 100,00%          |
| 2   | Giá trị sản lượng    | Tỷ đồng | 700,00        | 259,54         | 37,08%           |
| 3   | Tổng doanh thu       | Tỷ đồng | 670,00        | 260,73         | 38,91%           |
| 4   | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng | 2,00          | (138,54)       | -                |
| 5   | Lợi nhuận sau thuế   | Tỷ đồng | 1,60          | (139,41)       | -                |
| 5   | Nộp NSNN             | Tỷ đồng | 40,00         | 34,99          | 87,48%           |
| 6   | Thực hiện đầu tư     | Tỷ đồng | 4,5           | 0              | -                |

Việc không hoàn thành các chỉ tiêu trên là do một số các nguyên nhân sau:

- Về giá trị sản lượng: trong năm Công ty chỉ tiếp tục thực hiện một vài hạng mục nhỏ của dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1. Khởi công thực hiện dự án Topside Cá Tầm, dự án Chế tạo ống khói, cung cấp cụm thiết bị Fuel Gas System, dự án Chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt, chế tạo Module Train A... tuy nhiên giá trị không nhiều cơ bản chỉ là giá nhân công nên sản lượng thực hiện thấp không đạt kế hoạch phê duyệt.

- Về doanh thu: việc sản lượng thấp dẫn đến doanh thu thấp, doanh thu từ khối lượng thực hiện dở dang năm trước chuyển sang không đáng kể nên đã ảnh hưởng đến chỉ tiêu doanh thu.

- Về lợi nhuận: sản lượng, doanh thu đạt được thấp không đủ để bù đắp các khoản chi phí như chi phí lãi vay, chi phí quản lý, chi phí chung, bên cạnh đó Công ty còn phải trích khấu hao bãi cảng, khấu hao một số thiết bị thi công lớn và Tòa nhà Văn phòng 02 Nguyễn Hữu Cảnh, trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho một số công trình lớn đã làm lợi nhuận giảm mạnh.

- Việc thanh toán một số công trình còn chậm như dự án DK, dự án Nhiệt điện Thái Bình 2 dẫn đến chi phí tài chính cao cũng ảnh hưởng đến lợi nhuận Công ty.

## **1.2 Công tác triển khai dự án:**

• Trong năm 2018, Công ty đã hoàn thành, hạ thủy, bàn giao một số công trình đạt tiến độ và chất lượng:

- Chế tạo ống khói cho nhà thầu Nooter/Eriksen: tháng 8/2018.

- Dự án giàn Cá Tầm: hạ thủy tháng 11/2018.

• Các dự án đang triển khai thi công:

- Với dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 là dự án lớn khởi công tháng 9/2014, đây là dự án trọng điểm của Tập đoàn và có ý nghĩa quan trọng trong việc đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia và góp phần phát triển kinh tế, xã hội, chuyển dịch cơ cấu kinh tế Thái Bình và cả khu vực đồng bằng Sông Hồng, dự án đang đi đến chặng cuối và được Công ty chú trọng triển khai, dự án được chia thành các hợp đồng cụ thể sau:

+ Hợp đồng chính (hợp đồng số 16) về mua sắm chế tạo và lắp dựng kết cấu thép nhà Turbine, nhà ĐKTT- hiện đạt tiến độ 99,43% và đang tạm dừng.

+ Hợp đồng 150404 về Lắp đặt thiết bị cơ điện tử số 2 - đạt tiến độ 89,40% và đang tạm dừng.

+ Hợp đồng 22: Hoàn thiện 16 hạng mục - đạt tiến độ 59,24%. Hiện đang được Công ty gấp rút triển khai.

+ Phụ lục 09: Hệ thống ống công nghệ nhà NH3 và Pipe rack - Gói M8 - đạt tiến độ 74%, hiện đang tạm dừng.

+ Phụ lục 10: 11 hạng mục bổ sung cấp bách – đạt tiến độ 99,28%, hiện đang tạm dừng.

+ Ngoài ra Công ty đang nhận thêm một số các hạng mục của dự án: Hệ thống Băng tải than; Hệ thống thông thổi, làm sạch bằng dầu; Lắp đặt hệ thống ống ngầm trong nhà máy; Xây dựng và lắp đặt vật tư thiết bị cho các bể tự hoại, hồ bom, nước thải sinh hoạt, cung cấp lắp đặt Grating, cung cấp và lắp đặt kết cấu thép Silo tro xỉ...

- Dự án nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1 được khởi công tháng 11/2016, Dự án gồm 2 tổ máy có tổng công suất 1.200 MW và có tổng khối lượng gia công kết cấu và lắp dựng khoảng 2.300 tấn, hiện tại dự án đạt tiến độ 99,55% và đang thực hiện những công đoạn cuối cùng.

- Dự án Chế tạo chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt được khởi công tháng 8/2018, sau 7 tháng thi công, hiện dự án đạt tiến độ 71,01% và có thời gian dự kiến hoàn thành tháng 7/2019.

- Chế tạo Module Train A thuộc dự án Mở rộng công suất nén khí tại Block 09-01, là một phần của dự án đầu tư xây dựng công trình thu gom khí đồng hành và gaslift mỏ Bạch Hổ và Chế tạo cụm thiết bị Fuel Gas System cho VSP, Công ty đã hoàn thành vào đầu tháng 4/2019.

• Bên cạnh đó Công ty đã khai thác các dịch vụ cung cấp vật tư, dịch vụ cầu cảng, bốc dỡ hàng hóa, cho thuê kho bãi, cho thuê máy móc thiết bị tại Bãi cảng Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí và các dịch vụ kinh doanh khác... với doanh thu từ các dịch vụ này là 45,00 tỷ đồng.

### **1.3 Công tác đầu tư:**

Đầu năm 2018, Công ty PVC-MS đã trình Công ty mẹ và Đại hội đồng cổ đông kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị với giá trị dự kiến là 4,5 tỷ đồng. Tuy nhiên, trước tình hình khó khăn về tài chính và công ăn việc làm năm 2018, Công ty tạm thời không thực hiện việc đầu tư như dự kiến ban đầu.

### **1.4 Công tác đổi mới, tái cấu trúc doanh nghiệp:**

Do có sự thay đổi về cơ cấu việc làm và thời gian thiếu việc kéo dài nên việc đổi mới cơ cấu tổ chức, tái cấu trúc doanh nghiệp cho phù hợp với tình hình SXKD của Công ty là nhiệm vụ hết sức quan trọng và thường xuyên. Do đó cuối năm 2017, trên cơ sở phương án tái cấu trúc đã được Tổng công ty PVC chấp thuận, Công ty thực hiện việc sắp xếp lại các Phòng ban/đơn vị sản xuất trực thuộc. Từ 10 Phòng chức năng sau khi sắp xếp lại thành 06 Phòng chức năng, Chuyển đổi mô hình hoạt động từ Chi nhánh thành Đội sản xuất, từ 07 đơn vị SX sau khi sắp xếp lại và chuyển đổi mô hình thành 06 đơn vị SX trực thuộc gồm 01 Chi nhánh và 05 Đội sản xuất.

Đầu năm 2018, căn cứ nhu cầu SXKD của đơn vị, Công ty đã thành lập Ban ĐHDA Hóa dầu Long Sơn, bố trí điều động nhân sự hợp lý để tham gia công tác chuẩn bị phục vụ dự án. Bên cạnh đó, giải thể Ban ĐHDA DK do dự án đã hoàn thành, nhân sự của Ban cũng được sắp xếp, điều động về các Phòng ban, Đội sản xuất.

Trong tháng 7/2018, Công ty đã tách bộ phận Quản lý Thiết bị thuộc Xí nghiệp Dịch vụ Cảng để thành lập Đội Quản lý Thiết bị trực thuộc Công ty quản lý.

Công tác định biên, sắp xếp lại nhân sự sau tái cấu trúc được Công ty đặc biệt chú trọng. Công ty đã thực hiện việc điều động, luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ lãnh đạo nhằm nâng cao năng lực quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh, phát huy năng lực, sở trường của cán bộ và tiến hành rà soát, định biên lại nhân sự, xác định lại các vị trí chức danh công việc trong từng bộ phận ở các Phòng ban, đơn vị theo hướng tinh giản bộ máy, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả công việc. Xây dựng phương án xử lý lao động dôi dư sau định biên, thực hiện sắp xếp, cân đối và điều chuyển căn cứ theo nhu cầu của các bộ phận, đơn vị hoặc cho nghỉ luân phiên, nghỉ không lương, nghỉ chờ việc và ưu tiên tái tuyển dụng khi có dự án mới.

Để nâng cao hiệu quả trong công tác quản lý, Công ty đã xây dựng và thường xuyên rà soát, sửa đổi bổ sung các quy chế, quy định nội bộ phù hợp tình hình thực tế

của Công ty ở từng giai đoạn phát triển. Trong năm 2018, Công ty đã sửa đổi và ban hành lại 26 quy chế/ quy định để triển khai, áp dụng.

### **1.5 Công tác đoàn thể quần chúng, An sinh xã hội:**

- Công tác đoàn thể, quần chúng:

Trong năm, tổ chức Công đoàn và Đoàn thanh niên Công ty phối hợp với chính quyền tổ chức các hoạt động như:

- Phối hợp cùng Đoàn thanh niên Dầu khí Bà Rịa - Vũng Tàu tổ chức chương trình về nguồn, thăm hỏi, động viên và trao tặng 50 phần quà cho các gia đình chính sách có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn Tỉnh, thăm hỏi tặng 400 suất quà trung thu cho các em thiếu nhi ở chùa Phước Lộc, Huyện Long Điền.

- Tạo điều kiện cho các chị em giao lưu kết hợp giáo dục tuyên truyền phong trào “giỏi việc nước, đảm việc nhà” nhân ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, tổ chức gặp mặt kỷ niệm 35 năm ngày thành lập Công ty và 88 năm ngày thành lập Hội liên hiệp Phụ nữ Việt Nam ngày 20/10.

- Tổ chức Giải bóng đá Thanh niên PVC-MS Cup lần thứ nhất năm 2018. Giải việt dã PVC-MS mở rộng lần thứ VIII chào mừng 35 năm thành lập Tổng Công ty PVC và đơn vị thành viên.

- Tổ chức học tập, quán triệt và triển khai thực hiện Nghị quyết Hội nghị lần thứ 7, Ban chấp hành Trung ương Đảng (Khóa XII), tổ chức Hội nghị Ban chấp hành Đảng bộ mở rộng lần thứ 16, nhiệm kỳ 2015-2020.

- Tổ chức đối thoại giữa Lãnh đạo Công ty và Người Lao động để khuyến khích người lao động tiếp tục đóng góp ý kiến, đề xuất các giải pháp, sáng kiến góp phần tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh cho Công ty.

- Công tác an sinh xã hội:

Mặc dù còn gặp nhiều khó khăn nhưng các tổ chức đoàn thể cùng ban lãnh đạo Công ty luôn động viên, thăm hỏi đến đời sống CBCNV gặp nhiều khó khăn do ốm đau bệnh tật, thăm hỏi các cán bộ hưu trí, trẻ em nghèo, các cụ già neo đơn, các hộ gia đình khó khăn trong Tỉnh và ủng hộ quỹ tương trợ Dầu khí... với số tiền ước tính 570 triệu đồng.

### **1.6 Đánh giá chung:**

Qua kết quả hoạt động SXKD nêu trên, Công ty có những nhận xét như sau:

- Công ty đã và tiếp tục công tác định biên lao động, với tiêu chí giữ lại bộ khung có chất lượng cao và động viên người lao động có nguyện vọng gắn bó lâu dài với Công ty.

- Lực lượng lao động luôn được Công ty sàng lọc để phát triển nâng cao về chất lượng qua việc đào tạo thường xuyên về nghiệp vụ, tay nghề, ngoại ngữ.

- Công ty đã và tiếp tục thực hiện công tác tư tưởng đối với CBCNV, người lao động để cùng nhau chia sẻ khó khăn trong giai đoạn Công ty thiếu việc làm, chung sức chung lòng phấn đấu thực hiện tốt các mục tiêu, nhiệm vụ đề ra.

- Công ty không đạt được các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2018. Ngoài các nguyên nhân khách quan do giá dầu vẫn còn ở mức thấp dẫn đến các dự án dầu khí bị dừng và giãn tiến độ triển khai còn có nguyên nhân chủ quan trong công tác tiếp thị đấu thầu còn nhiều hạn chế (tỷ lệ trúng thầu thấp) nên không đủ công ăn việc làm cho người lao động và tăng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận cho Công ty.

- Việc các Chủ đầu tư tiết giảm mạnh chi phí đầu tư dẫn đến đơn giá chế tạo giảm mạnh so với các công trình tương tự những năm trước đây như Dự án topside Cá Tầm, chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt, Dự án P11,12,13... Ngoài ra, một số công trình có tính chất đặc thù và phải thi công xa, có tiến độ thi công kéo dài như Nhiệt điện Thái Bình 2, Nhiệt điện Sông Hậu 1 dẫn đến chi phí cho dự án lớn ảnh hưởng đến lợi nhuận Công ty.

- Công tác tiếp thị đấu thầu của Công ty chưa đạt kết quả mong muốn, tỉ lệ thắng thầu thấp, nhất là mảng tiếp thị đấu thầu quốc tế. Công tác quản lý chi phí tại một số dự án còn chưa đạt hiệu quả ảnh hưởng đến kết quả SXKD.

## **PHẦN II**

### **KẾ HOẠCH SXKD VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2019**

#### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2019:**

Dự báo năm 2019 tiếp tục là năm PVC-MS còn gặp rất nhiều khó khăn về việc làm cho người lao động, mặc dù Công ty đã và đang hết sức nỗ lực trong công tác tiếp thị đấu thầu nhưng sự cạnh tranh rất quyết liệt nên chưa đạt kết quả như mong muốn. Ngoài một số dự án đã và đang tiếp tục triển khai như một số hạng mục của dự án Nhiệt điện Thái Bình 2, Chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt, Module Train A, Fuel Gas System..., Công ty đang hoàn thiện những công đoạn cuối của dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1. Dự kiến đến tháng 4/2019 thi công giàn BK20 và đầu Quý 4/2019 Công ty mới triển khai được dự án Hóa Dầu Long Sơn thì lúc đó mới giải quyết được một phần khó khăn về việc làm... Hiện tại Công ty đang tiếp cận dự án Giàn DK của Bộ Quốc Phòng, các công trình BK21, Cá Tầm 2, Kinh Ngư Trắng, Lạc Đà Vàng, tập trung vào một số dự án điện, Nhiệt điện Nhơn Trạch 3&4, Điện gió Đài Loan, Điện gió Kê Gà Bình Thuận, NCS2, LNG Thị Vải, NMNĐ Khí Dung Quất... và chào thầu các gói Tuyển ồng dẫn khí Lô B Ô-Môn phần trên bờ, gói 2 Phú Quốc POC, Compressor Skid, Budget cho các gói SMP, Moechanical, Insulation...

Tình hình tài chính của đơn vị cũng gặp rất nhiều khó khăn trong việc xoay sở dòng tiền cho các dự án, phải trả khách hàng và các chi phí quản lý của Công ty.

Với những khó khăn về việc làm và tình hình tài chính của năm 2018 kéo dài đến nay thì mục tiêu đặt ra cho năm 2019 là có lợi nhuận dương. Sau khi rà soát tính toán, Công ty đã xây dựng kế hoạch SXKD năm 2019 với các chỉ tiêu chính như sau:

- Vốn điều lệ : từ 600,00 tỷ đồng dự kiến tăng 900 tỷ đồng
- Sản lượng : 515,00 tỷ đồng
- Doanh thu : 531,90 tỷ đồng
- Lợi nhuận TT : 0,70 tỷ đồng
- Lợi nhuận ST : 0,60 tỷ đồng
- Nộp NSNN : 33,00 tỷ đồng
- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 0%
- Về công tác đầu tư:

Trước những khó khăn nêu trên, Công ty dự kiến sẽ không đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm nâng cao năng lực thiết bị thi công năm 2019 mà tận dụng triệt để các thiết bị hiện có hoặc thuê ngoài để phục vụ thi công và để giảm bớt gánh nặng tài chính cho Công ty.

## **2. Mục tiêu nhiệm vụ của năm 2019:**

Để đạt được các chỉ tiêu kinh tế nêu trên thì toàn thể Ban lãnh đạo và CBCNV PVC-MS sẽ phải tập trung nỗ lực hoàn thành các nhiệm vụ chính như sau:

- Nỗ lực và chú trọng công tác tiếp thị, đẩy mạnh tiếp thị ở các nước trong khu vực, tăng cường năng lực cạnh tranh để tham gia vào các dự án của các khách hàng truyền thống như VSP, Bộ Quốc Phòng, PTSC M&C... các dự án năng lượng ngoài ngành dầu khí để tìm kiếm công ăn việc làm (Phong điện, Điện gió Đà Loan, Điện gió Kê Gà Bình Thuận, Nhiệt điện Nghi Sơn 2, Nhiệt điện Nhơn Trạch 3&4, Kho LNG, Nam Côn Sơn 2, LNG Thị Vải, NMNĐ Khí Dung Quất, Tuyến ống dẫn khí Lô B-Ô Môn phần trên bờ, Woodfibre LNG, gói 2 Phú Quốc POC, Compressor Skid, Budget cho các gói SMP, Moechanical, Insulation ...).

- Làm việc với các đối tác Posco E&C, Technip-SK, Samsung, Toyo... về các gói thầu khác tại dự án Hóa dầu Long Sơn.

- Tiếp tục thi công đạt tiến độ chất lượng và bàn giao Chủ đầu tư một số hạng mục công trình Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, dự án Nhiệt điện Sông Hậu 1, chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt, chế tạo module Train A, Fuel Gas System...

- Chuẩn bị sẵn sàng nhân lực, cơ sở hạ tầng, thiết bị thi công... để có thể triển khai thi công ngay khi các điều kiện dự án đã xong - dự án BK20 dự kiến thi công Quý 2/2019; BK21 Quý 3/2019; Hoá dầu Long Sơn - gói A2 dự kiến thi công Quý 4/2019 và những năm tiếp theo khi thị trường được khôi phục và những dự án lớn được Tập đoàn Dầu khí triển khai.

- Đẩy mạnh công tác làm dịch vụ thương mại và dịch vụ Bãi cảng.

- Làm việc với các tổ chức Ngân hàng để mở rộng các hạn mức tín dụng. Thực hiện việc tăng vốn điều lệ để bổ sung nguồn vốn cho hoạt động SXKD và tái cấu trúc dòng tiền, cơ cấu các khoản nợ.

- Tập trung trong công tác thu hồi công nợ đối với công nợ đến hạn phải thu và nghiệm thu đối với giá trị dở dang, đặc biệt là các dự án Thái Bình 2 & Sông Hậu 1, các dự án DK.

- Tập trung hoàn thành công tác tái cơ cấu nguồn nhân lực như định biên nhân sự với tiêu chí giữ lại bộ khung có chất lượng cao và cải cách chế độ tiền lương với mục tiêu công bằng hợp lý.

- Tiếp tục nghiên cứu, áp dụng các biện pháp nhằm tăng cường công tác quản lý, nhất là công tác quản lý hợp đồng nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

## **3. Một số giải pháp để thực hiện:**

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2019. Công ty đề xuất một số giải pháp chính như sau:

### *3.1 Giải pháp tổ chức và đổi mới doanh nghiệp:*

- Con người là yếu tố quan trọng đảm bảo sự thành công trong hoạt động SXKD do đó cần thường xuyên rà soát, sắp xếp lại các Phòng/ban/đơn vị sản xuất, rà soát, điều chỉnh lại chức năng nhiệm vụ của từng bộ phận cho phù hợp, hiệu quả với từng thời điểm của Công ty.

- Đánh giá hiệu quả công tác tái cấu trúc bộ máy trong giai đoạn vừa qua cho phù hợp với thị trường hiện nay theo xu hướng phát triển trong những năm tới về các dự án năng lượng.

- Hoàn thành công tác tổ chức, định biên nhân sự và sắp xếp bộ máy quản lý và bộ máy các đơn vị cho phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.
- Thường xuyên rà soát và hoàn thiện các quy chế/quy trình quản lý nội bộ của Công ty.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện kỷ cương, kỷ luật lao động trong toàn Công ty.
- Lên kế hoạch, phương án huy động nguồn nhân lực thực hiện dự án Hóa dầu Long Sơn.
- Thực hiện tiết giảm chi phí, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật, đơn giá nội bộ là cơ sở cho công tác đấu thầu và quản lý chi phí.
- Duy trì và thực hiện tốt việc quản lý chất lượng theo hệ thống ISO 9001:2015, quản lý an toàn theo hệ thống An toàn và sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 18001:2007. Thực hiện tốt hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015.

### *3.2 Giải pháp về tiếp thị, đấu thầu:*

- Tiếp tục xây dựng các nguồn lực đủ năng lực thực hiện tổng thầu EPC các dự án chuyên ngành Dầu khí trên cơ sở hợp tác với các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty, các đối tác trong và ngoài nước.
- Tiếp tục tham gia cùng Công ty mẹ PVC tiếp thị, đấu thầu các công trình trong và ngoài ngành Dầu khí và thực hiện các phần việc thuộc năng lực và sở trường của Công ty trong các dự án Công ty mẹ trúng thầu.
- Làm việc với Bộ Quốc Phòng để tìm kiếm cơ hội triển khai dự án giàn DK còn lại.
- Làm việc với VSP, PTSC M&C để tìm kiếm các cơ hội thực hiện dự án năm 2019.
- Cùng với các đối tác tiếp thị các dự án nước ngoài thuộc năng lực của đơn vị: chân đế, các Skid, khí, các dự án điện...
- Cùng cố lực lượng làm công tác tiếp thị đấu thầu ở thị trường trong nước, xây dựng chiến lược tiếp thị đấu thầu để đạt được hiệu quả cao trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt các công trình Dầu khí trong khu vực và quốc tế.

### *3.3 Giải pháp về triển khai thực hiện công tác thi công:*

- Tập trung thi công các công trình chuyển tiếp từ năm 2018 đạt chất lượng và nghiệm thu bàn giao cho Chủ đầu tư các hạng mục dự án Nhiệt điện Thái Bình 2, Sông Hậu 1, chân đế Sao Vàng Đại Nguyệt, Module Train A...
- Chuẩn bị các điều kiện để có thể thi công ngay khi có dự án mới như nguồn lực nhân lực, cơ sở hạ tầng, thiết bị thi công...

### *3.4 Giải pháp về tài chính:*

- Tập trung thu hồi công nợ tại các dự án, đẩy nhanh thu hồi vốn căn hộ chung cư còn lại, bán/cho thuê các tầng còn lại tòa nhà 02 NHC...
- Đề giải quyết tình trạng khó khăn trước mắt và cân đối dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới. Công ty đã làm việc với các tổ chức tín dụng để tái cấu trúc lại khoản nợ và thu xếp vốn để triển khai các dự án. Hiện tại, Ngân

hàng TMCP Đại chúng VN - CN BRVT, Ngân Hàng TMCP Công thương VN - CN BRVT, Ngân hàng Liên Việt Postbank... đang là đối tác thực hiện.

- Triển khai các giải pháp để tái cấu trúc tài chính như huy động nguồn vốn từ các tổ chức/cá nhân, tăng vốn điều lệ từ 600 tỷ lên 900 tỷ đồng,

### *3.5 Giải pháp về thực hiện đầu tư:*

- Khai thác triệt để Bãi cảng chế tạo Kết cấu kim loại và Thiết bị Dầu khí và các dịch vụ cầu cảng kho bãi, dịch vụ hậu cần cho các đơn vị có nhu cầu sử dụng.

- Đẩy nhanh công tác thu hồi căn hộ chung cư, xây dựng phương án bán/cho thuê tòa nhà văn phòng, căn hộ Penhouse 02 Nguyễn Hữu Cảnh và các tài sản khác liên quan đến nhà, đất của Công ty.

- Bán/thanh lý các vật tư, CCDC hư hỏng, thiết bị xe máy thi công, ô tô không còn nhu cầu sử dụng để có nguồn tiền phục vụ hoạt động SXKD. Tiếp tục rà soát đánh giá nhu cầu sử dụng tài sản, các trang thiết bị văn phòng, xe công vụ... để có phương án xử lý.

### *3.6 Các công tác khác:*

- Thực hiện công tác tư tưởng đối với CBCNV trong Công ty để cùng nhau chia sẻ, vượt qua những khó khăn trong giai đoạn Công ty thiếu việc làm, chung sức chung lòng phấn đấu thực hiện tốt các mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra.

- Tiếp tục chăm lo đến đời sống, môi trường làm việc của toàn thể CBCNV đặc biệt đối với những cán bộ công nhân làm việc trên các công trường.

- Tiếp tục thực hiện công tác an sinh xã hội đối với CBCNV gặp nhiều khó khăn, các cá nhân, tổ chức khác bên ngoài.

Trên đây là Báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động SXKD năm 2018 và kế hoạch, nhiệm vụ năm 2019 của Công ty PVC-MS.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Q. GIÁM ĐỐC**

### ***Nơi nhận:***

- Như trên;
- HĐQT, BGD, BKS;
- Lưu VT, KTKH.

**Trần Vũ Phụng**